

Rail Hub

Assunto: Processo de cotação para contratação de empresa especializada no desenvolvimento de ecossistemas de inovação e estruturação de hubs corporativos para apoiar a ANTF na concepção, planejamento e implantação inicial do Rail Hub de Inovação Aberta do Setor Ferroviário de Cargas.

Autor: ANTF

Data: 24/04/2026

1. Objetivo

Apresentar todas as informações sobre o trâmite, preparação de escopo de trabalho e levantamento de propostas técnicas e comerciais, com vistas à contratação de empresa de consultoria especializada para apoiar a ANTF na concepção do Hub de Inovação Aberta do setor ferroviário de cargas.

2. Contexto

O setor ferroviário de cargas no Brasil atravessa um ciclo de expansão marcado pela renovação dos contratos de concessão, com aumento expressivo dos investimentos privados no setor. Paralelamente, cresce a demanda por soluções tecnológicas que melhorem a segurança operacional, eficiência logística, manutenção, sustentabilidade e interoperabilidade dos ativos, contribuindo para ampliar a competitividade das ferrovias como solução logística.

Nesse contexto, a ANTF e suas associadas buscam fortalecer iniciativas de inovação compartilhada entre as ferrovias e demais atores, com o intuito de adicionar valor real aos envolvidos através da soma de esforços para endereçar desafios estratégicos para todo o setor, compartilhando riscos e aprendizados inerentes à atividade de inovação.

Assim, a criação de um Hub de Inovação para o setor ferroviário de cargas se torna uma proposta natural, vista a experiência de sucesso em outros setores. Para isto, entende-se como objetivo dessa contratação:

- Objetivo Geral:
 - Conceber, planejar e implementar o Hub de Inovação do Setor Ferroviário de Cargas.
- Objetivos Específicos:
 - Realizar programa piloto de inovação aberta no setor de transporte ferroviário de cargas.
 - Estruturar o ciclo completo de desafios, seleção de soluções, testes e avaliação.
 - Diagnosticar a realidade atual do setor ferroviário de cargas a fim de identificar desafios, dores e oportunidades setoriais, assim como nível de maturidade em inovação por parte das associadas da ANTF, visando equilibrar problemas e soluções de acordo com cada nível de empresa.
 - Diagnosticar o ecossistema de inovação voltado para o setor ferroviário de carga.
 - Definir o modelo de gestão do Hub, suas instâncias decisórias e seus processos internos

Para a avaliação das propostas recebidas, a ANTF criou um Grupo de Trabalho (GT Inovação) com a participação de membros de todas as associadas, oriundos das áreas de inovação ou correlatas

das ferrovias. Assim, foram analisadas 5 propostas técnicas e comerciais, considerando aspectos gerais como qualidade técnica da proposta, experiência técnica, entendimento do problema, prazo e valor.

Na primeira fase de avaliação, o GT Inovação selecionou as 3 propostas mais bem avaliadas com base nos aspectos mencionados. Já a segunda fase de avaliação considerou, além dos já mencionados, aspectos como experiência em inovação (nacional e internacional), metodologia de trabalho, capacidade de conduzir engajamento, tecnologia e ferramentas, alinhamento estratégico, transferência de conhecimento, sustentação pós-projeto, compliance e LGPD.

3. Propostas Obtidas

O processo de cotação compreendeu o recebimento de 5 propostas e a tabela 1 a seguir apresenta um resumo da avaliação de cada proposta.

Tabela 1: Análise das 5 propostas.

Proponentes	Prazo	Observações
GeoNexus 	Eixos: 1: 10 meses. 2: 5 meses 3: 6 meses Obs.: - Eixos em paralelo. - Eixo 3 com início após 3 meses. Total: 10 meses	- Mais de 10 anos de experiência em estruturação de Hubs, apresentando ecossistema técnico e parceria com PQTEC, BHTEC, Mining Hub e Ciclos de Fomento e P&D (Aneel, FAPESP); (Não fica claro se há experiência em estruturação de hubs (objeto do TR) ou se a experiência vem a partir das parcerias e ecossistema) - Conhecimento do setor ferroviário, tenho já atuado com VLL, Rumo, MRS, Vale em gestão de ativos lineares, infraestrutura, VP, entre outros. - Demonstra conhecimento do setor ferroviário e suas peculiaridades, assim como um adequado conhecimento do problema e do projeto. - Execução paralela e integrada dos eixos previstos. - A estruturação das atividades detalha o especificado no TR, listando subatividades para cada etapa, além de sugestões. - Não fica claro se a equipe técnica já existe na empresa ou se será contratada.
IEBT 	Eixos: 1: 12 meses. 2: 4 meses 3: 4 meses Obs.: - Eixos em paralelo. Total: 10 meses	- Experiência na estruturação e operação de diversos hubs. - Destaca trabalho realizado com a MRS (inovação aberta). - Realizou em 2014 estudo para Roadmap Ferroviário voltado para a inserção de empresas mineiras. - Resume o contexto do setor ferroviário a partir de dados da ANTF e apresenta uma análise sobre o RDT. - Apresenta uma análise conceitual resumida sobre a possibilidade de atuação da ANTF como ICT ao invés de Hub, em seu sentido tradicional. - A estruturação das atividades detalha o especificado no TR, sendo detalhados os produtos e as atividades para cada etapa, além de sugestões e exemplos já realizados. - Equipe técnica definida e declarada nominalmente.
Innoscience	Eixos:	Mais de 80 programas de inovação aberta realizados e mais de

Proponentes	Prazo	Observações
	1: 9 meses. 2 e 3: 6 meses Obs.: - Eixos em paralelo. Total: 12 meses	500 projetos de inovação. Destaca trabalho com a Vale. - Metodologia validada pelo MIT. - A estruturação das atividades detalha o especificado no TR, listando subatividades para cada etapa, além de sugestões. - Equipe técnica definida e declarada nominalmente. - Não há demonstração para seja avaliado o entendimento do problema. - Não apresenta valores para 1 ou 2 desafios. - Não deixa claro se os eixos serão realizados em paralelo ou não. - Não está claro se a duração do eixo 1 será de 6, 9 ou 12 meses.
Neovertures 	Eixos: 1: 12 meses. 2: 6 meses 3: 6 meses Obs.: - Eixos em paralelo. - Eixo 3 com início após 6 meses. Total: 12 meses	- Experiência (cerca de 2500 projetos): Laboratórios de Inovação, Hubs de Inovação e uma série de programas de aceleração e fomento ao ecossistema de inovação. - Mining hub - já atuado com VLI (Inova VLI), MRS (Open MRS) e Vale. - Manifestam interesse em empreender com a ANTF no futuro hub de inovação, gerando uma parceria ganha-ganha. - A estruturação das atividades considera o especificado no TR, detalhando os produtos e as atividades para cada etapa, além de sugestões e exemplos já realizados. Com entendimento do problema. - Equipe técnica definida e declarada nominalmente.
The Bakery 	Eixos: 1: 8 meses. 2: 4 meses 3: 4 meses Obs.: - Eixos em paralelo. - Eixo 3 com início após 6 meses. Total: 10 meses	- Experiência em soluções de inovação desde 2012, atuando em mais de 20 países e mais de 40 projetos na área de mineração e ferrovia. - Trabalhos realizados com VLI, MRS e Vale. - A estruturação das atividades considera o especificado no TR, mas SEM detalhamento dos produtos e das atividades para cada etapa. - Não detalha o entendimento do problema. - Equipe técnica definida e declarada nominalmente. - Em caso de atrasos e comprometimento do cronograma acordado por parte do cliente, a proponente estabelece uma taxa extra de alocação de time.

A tabela 2 a seguir apresenta um resumo da avaliação com base nos aspectos gerais que fizeram parte da primeira fase de avaliação.

Tabela 2: Resumo da Análise das 5 propostas.

Proponentes / Critérios	GeoNexus geonexus	IEBT iebt innovation	Innoscience INNO SCIENCE	Neovertures neovertures	The Bakery THE BAKERY
Qualidade Técnica da proposta					
Experiência e Equipe Técnica					
Entendimento do Problema					
Prazo Total	10 meses	12 meses	12 meses	12 meses	10 a 12 meses
Obs.: O nível de preenchimento do círculo reflete a avaliação do GT Inovação em relação ao atendimento da proposta ao critério.					

A tabela 3 a seguir apresenta um resumo da avaliação das 3 propostas mais bem avaliadas e que fizeram parte da segunda etapa de avaliação, conforme descrito anteriormente.

Tabela 3: Resumo da Análise das 3 propostas mais bem avaliadas.

Proponentes	Innoscience INNO SCIENCE	Neovertures neovertures	The Bakery THE BAKERY
Observações e Aval. Final	Em relação às demais proponentes, destaca-se diante da abrangência internacional, menor custo e experiência em inovação no Brasil.	Destaca-se no custo e experiência em inovação no Brasil, mas o valor é o segundo maior entre as demais.	Apesar de se destacar pela abrangência internacional, apresenta o maior custo, comparada com as demais.
	Obs.: Para os demais aspectos avaliados, todas as propostas se mostraram aderentes.		
Prazo Total	12 meses	12 meses	10 a 12 meses

4. Conclusão

Com base no exposto, o GT Inovação recomendou a seleção da Innoscience para o projeto. Em 27/ mar, o Conselho da ANTF aprovou a recomendação.